

การประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหนองสองห้อง  
อำเภอหนองสองห้อง จังหวัดขอนแก่น  
Evaluation of Nong Song Hong Sub-district Municipality Development Plan  
Nong Song Hong District Khon Kaen Province

จิรภัทร วรสิงห์ (Jeeraphat Vorasing)\* ดร.ศุภวัฒน์กร วงศ์ธนวาสุ (Dr. Supawatanakorn Wongthanavasut)\*\*

### บทคัดย่อ

บทความนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหนองสองห้อง อำเภอหนองสองห้องจังหวัดขอนแก่นอันจะนำไปสู่ข้อเสนอแนะในการปรับแผนยุทธศาสตร์โดยการสังเกตการณ์รวมทั้งการสัมภาษณ์ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติ ตลอดจนผู้รับบริการ

ผลการศึกษา พบว่า ผลการดำเนินงานส่วนใหญ่ครอบคลุมทุกด้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่งยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการศึกษา การกีฬาและส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรมท้องถิ่น ดำเนินงานได้ครอบคลุมมากที่สุด 92.5 % นอกจากนี้ยังมียุทธศาสตร์ที่ยังไม่ได้ดำเนินงานคือ ยุทธศาสตร์ 3 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจชุมชนให้มั่นคงและเพียงพอ จึงจำเป็นต้องเร่งพัฒนาอย่างเร่งด่วน โดยส่งเสริมคนในชุมชนสานต่อโครงการปฏิบัติอย่างจริงจังรวมทั้งควรพัฒนาตนเองอยู่เสมอ

แนวทางในการปรับปรุงกลยุทธ์ตามยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนา 3 ปีตามรายยุทธศาสตร์ คือ 1) ควรมีการจัดเจ้าหน้าที่ผู้ชำนาญซ่อมแซมไฟฟ้า/ประชาชนต้องร่วมมือกันในการรักษาสมดุลทางธรรมชาติ 2) ควรให้ความสำคัญวัสดุอุปกรณ์ ตลอดจนบรรจุการอนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณีสอนในโรงเรียน 3) ประชาชนควรสานต่อโครงการพัฒนารายได้/พัฒนาตนเองอยู่เสมอ 4) เพิ่มเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการในการจัดกิจกรรมสาธารณะให้เพียงพอและจัดสรรงบประมาณให้เหมาะสม 5) ลดปริมาณขยะแบบพึ่งพิงธรรมชาติให้ชุมชนรักและหวงแหนทรัพยากรธรรมชาติ สร้างกฎระเบียบเคร่งครัด 6) จัดฝึกอบรมเพิ่มพูนทักษะการใช้สารสนเทศให้เจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ

### ABSTRACT

This article was aimed to present the operation of the Development Plan for the Municipality of NongSonghong Sub-district, NongSonghong District, KhonKaen Province which will lead to suggestions for adaptation of the strategic plan. The information was obtained by observation and interview of the stakeholders including executives, operators, and clients.

The study revealed that the result of the operation covered all aspects, especially the operation of 2<sup>nd</sup> strategy which was related to education, sports, and promotion of local culture and tradition covered at the highest rate at 92.5%. Additionally, there was a strategy that had not been operated yet which was the 3<sup>rd</sup> strategy which was related to development of sustainable and sufficient community economic. Hence, it was necessary to urgently develop it by promoting the persistent of the authentic project operation by the community member along with their self-development.

\* นักศึกษา หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการปกครองท้องถิ่น วิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น มหาวิทยาลัยขอนแก่น

\*\* รองศาสตราจารย์ สาขาวิชาการปกครองท้องถิ่น วิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น มหาวิทยาลัยขอนแก่น

The guidelines to improve the strategy according to the 3 years development plan strategy according to each strategy were as follows. 1) There should be arrangement of experts on electricity maintenance and the people had to cooperate in maintaining the natural balance. 2) Attention should be paid on equipments, and tradition and culture preservation should be included in school lesson. 3) The people should always carry on with the Income Development Project and Self-Development Project. 4) There should be the increase in the number of the service providing operators for organizing public events arrangement and budget provision should be adequate. 5) There should be reduction of garbage by natural approach so that the community loves and values their natural resources and there should also be strict regulations. 6) There should be training to develop information literacy skills to service providing operators.

**คำสำคัญ:** การติดตาม การประเมินผล เทศบาลตำบลหนองสองห้อง

**Key Words:** Monitoring, Evaluation , Municipality of Nong Song Hong Sub district

**บทนำ**

การวางแผนการดำเนินการในการบริหารต่างๆสิ่งสำคัญที่ขาดไม่ได้คือการทำงานนั้นต้องมีการวางแผนในการทำงานว่าจะเดินไปในจุดมุ่งหมายใดซึ่งจากการศึกษาของ พิรสิทธิ์ (2541) การวางแผนหมายถึงกระบวนการกำหนดจุดมุ่งหมาย (Goal) ที่ต้องการบรรลุในช่วงเวลาข้างหน้ารวมทั้งกำหนดแนวทางหรือวิธีการที่จะต้องกระทำเพื่อให้บรรลุจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้ โดยทั่วไปซึ่งจะเป็นการตอบคำถามว่าจะทำอะไร (What) ทำไมต้องทำ (Why) ใครบ้างเป็นผู้กระทำ (Who) จะกระทำเมื่อใด (When) จะกระทำที่ไหน (Where) และกระทำอย่างไร (How) เป็นคำถามที่ต้องตอบภายหลังจากสิ้นสุดการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการแล้วการวางแผนจึงเป็นจุดเชื่อมต่อการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการ

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 ได้ส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่มีอิสระในการบริหารจัดการท้องถิ่นของตนเองซึ่งปัจจุบันระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาแผนพัฒนาสามปีและแผนการดำเนินงานสำหรับแผนการดำเนินงานนั้นมีแนวทางการปฏิบัติตามข้อ26และข้อ27 โดยมีวัตถุประสงค์ประสงค์เพื่อเป็นเอกสารที่แสดงถึงรายละเอียดแผนงาน/โครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ส่วนราชการ/รัฐวิสาหกิจและหน่วยงานอื่นในพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้นซึ่งจะทำให้การดำเนินงานตามแนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความชัดเจนในการปฏิบัติตามมากขึ้นรวมทั้งมีการประสานและบูรณาการการทำงานกับหน่วยงานต่างๆที่จะดำเนินการในพื้นที่ ทำให้การดำเนินงานมี

ประสิทธิภาพประหยัดและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนต่อไป

เทศบาลตำบลหนองสองห้อง อำเภอนองสองห้อง จังหวัดขอนแก่น ได้จัดทำแผนพัฒนา 3 ปี เทศบาลตำบลหนองสองห้อง พ.ศ. 2556-2558 ขึ้นเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารงานของคณะผู้บริหารตลอดจนพนักงานและลูกจ้างของเทศบาลตำบลหนองสองห้อง ให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้บรรลุผลสัมฤทธิ์และสนองตอบต่อการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนและความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลหนองสองห้องได้สูงสุดโดยที่ผ่านมาเทศบาลตำบลหนองสองห้อง ยังไม่เคยมีการประเมินผลของแผนพัฒนา 3 ปีมาก่อนมีเพียงแต่การประเมินโครงการ/กิจกรรมที่ได้ดำเนินงานในแต่ละปีซึ่งโครงการ/กิจกรรมดังกล่าวก็มีอยู่ในแผนการดำเนินงานนั้นเองและจากที่กล่าวมาข้างต้นแม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตามแต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนการดำเนินงานได้ระบบตรวจสอบติดตามจึงเป็นเครื่องมือที่จะช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน(กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2549) รวมถึงระบบประเมินผลที่จะเป็นตัวบ่งชี้ถึงผลจากการดำเนินงานว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้หรือไม่เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงาน ซึ่ง การติดตามถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่

ดังนั้น ผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา 3 ปี เทศบาลตำบลหนองสองห้อง พ.ศ. 2556-2558 ว่าปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนหรือไม่และมีปัจจัยใดบ้างที่มีผลต่อการบรรลุเป้าหมายและปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้มี

ความก้าวหน้าในการปฏิบัติเพื่อปรับปรุงกิจกรรมหรือโครงการในแผนดังกล่าวต่อไป

**วิธีการวิจัย**

**ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง**

การศึกษาครั้งนี้จะใช้ผู้บริหารและพนักงานท้องถิ่นที่มีหน้าที่รับผิดชอบงานกระบวนการของแผนการดำเนินงานประจำปีของเทศบาลตำบลหนองสองห้อง อำเภอหนองสองห้อง จังหวัดขอนแก่น และคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาประชาชนผู้ที่ได้รับผลกระทบจากแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลหนองสองห้อง ซึ่งเป็นผู้ที่เป็นผู้บริหารและพนักงานท้องถิ่นที่มีหน้าที่รับผิดชอบงาน ตัวแทนชุมชนละ 5 คน จำนวน 7 ชุมชน รวมทั้งสิ้น 35 คน

**รูปแบบการศึกษา** โดยการสังเกตการณ์รวมทั้งการสัมภาษณ์ผู้ที่เกี่ยวข้อง การตรวจสอบข้อเท็จจริงจากเอกสารถึงการ ประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหนองสองห้อง อำเภอหนองสองห้องจังหวัดขอนแก่น

**เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา**

เป็นการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหนองสองห้องรายตัวชี้วัดประเมินผลการบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนา 3 ปี พ.ศ. 2555-2557

**การวิเคราะห์ข้อมูล** เก็บรวบรวมข้อมูลความคิดเห็นเกี่ยวกับการประเมินแผนพัฒนา 3 ปี พ.ศ. 2555-2557 ที่ได้จากตัวชี้วัด

**ผลการวิจัย**

ผลการศึกษาปรากฏ ดังตารางที่ 1 ดังนี้  
**ตารางที่ 1** ความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ		(% )
	ปรากฏในแผน	ปฏิบัติ	
1.การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	14	11	78.57
2.ด้าน การศึกษา การกีฬาและส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรมท้องถิ่น	40	37	92.5
3.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจชุมชนให้มั่นคงและเพียงพอ	4	-	0
4.ด้าน การส่งเสริมสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดี	8	5	62.5
5.ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติและธรรมชาติ	3	2	66.6
6.การพัฒนาศักยภาพองค์กร เพิ่มขีดความสามารถขององค์กรในการบริหารราชการท้องถิ่น	24	19	79.16

ข้อมูลใน ตารางที่ 1 แสดงให้เห็นว่ายุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการศึกษา การกีฬาและส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรมท้องถิ่น สามารถดำเนินงานได้ครอบคลุมมากที่สุด จากทั้งหมด 40 โครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนา 3 ปี สามารถปฏิบัติได้ถึง 37 โครงการ คิดเป็น 92.5 % นอกจากนี้ ยังมียุทธศาสตร์ที่ยังไม่ได้ดำเนินงานคือ ยุทธศาสตร์3การพัฒนาด้านเศรษฐกิจชุมชนให้มั่นคงและเพียงพอ จากทั้งหมด4โครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนา 3 ปี ซึ่งปัจจุบันยังไม่ได้ดำเนินงานแต่อย่างใด ข้อมูลเหล่านี้ชี้ให้เห็นว่า เทศบาลตำบลหนองสองห้องจำเป็นต้องเร่งพัฒนาในรายยุทธศาสตร์ที่ยังไม่ได้ดำเนินงานอย่างเร่งด่วน

**จากการดำเนินการที่ผ่านมาสรุปผลได้ดังนี้**

1. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ส่วนใหญ่ในแผนพัฒนาครอบคลุมงานทุกด้าน และมีการจัดลำดับความสำคัญเร่งด่วน โดยคำนึงถึงรายได้เป็นเกณฑ์และศักยภาพในการดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ที่สามารถนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติได้ร้อยละ 79.56 เนื่องจากงบประมาณค่อนข้างจำกัด จึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนพัฒนาตำบลปี 2556 ได้ครบถ้วนทุกโครงการ

2. การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาเชิงคุณภาพ จากการสอบถามความพึงพอใจของประชาชนในพื้นที่ส่วนใหญ่มีความพึงพอใจที่เทศบาล

ตำบลหนองสองห้องได้ดำเนินการ โครงการและ กิจกรรมในเชิงคุณภาพส่วนใหญ่มีคุณภาพ

**3. การบริหารงานด้วยความโปร่งใสใน**

ลำดับ	ตัวชี้วัดด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ร้อยละ
1	ครัวเรือนที่มีการคมนาคมสะดวกรวดเร็ว	85
2	การขยายเขตไฟฟ้าและไฟฟ้าสาธารณะให้ครบทุกครัวเรือน	100
3	การขยายเขตประปาให้ครบทุกครัวเรือน	100

ขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง สามารถนำเงินเหลือจ่ายมาใช้ อย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อชุมชน

**ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์**

**ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน**

**ตารางที่ 2 ตัวชี้วัดด้านโครงสร้างพื้นฐาน**

**1. ครัวเรือนที่มีการคมนาคมสะดวกรวดเร็ว : มีถนนตัดผ่าน 7 ชุมชน รวมทั้งสิ้น 69 สาย แบ่งได้ดังนี้**

1. ถนน คสล. จำนวน 54 แห่ง ความยาว 20,448 เมตร
2. ถนนลูกรังจำนวน 9 แห่ง ความยาว 1,155 เมตร
3. ถนนแอสฟัลติกจำนวน 6 แห่งความยาว 2,553 เมตร

ประเด็นปัญหา คือยังมีเส้นทางคมนาคมบางสายที่เป็นถนนลูกรัง และการสัญจรไปมาลำบาก

แนวทางปรับปรุงกลยุทธภายในปีงบประมาณ 2558 จะดำเนินการปรับสภาพเป็นถนน คสล. ทั้งหมด

**2. ปริมาณการขยายเขตไฟฟ้าและไฟฟ้าสาธารณะให้ครบทุกครัวเรือน**

**ตารางที่ 3 ข้อมูลการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ**

ลำดับ	ชุมชน	จำนวนครัวเรือนในพื้นที่	
		ทั้งหมด	มีไฟฟ้า
1	หนองสองห้องเหนือ	426	426
2	หัวหนอง	215	215
3	ไทยสามัคคี	356	356
4	ไทยนิคม	121	121
5	ไทยเจริญ	390	390
6	รัตนาวารี	245	245
รวมทั้งหมด		1,753	1,753

ประเด็นปัญหา คือการซ่อมแซมระบบไฟฟ้า/เจ้าหน้าที่ยังไม่เพียงพอต่อความจำเป็น

แนวทางปรับปรุงกลยุทธ ควรมีการจัดเจ้าหน้าที่ผู้มีความชำนาญให้เพียงพอต่อความจำเป็น

**3. การขยายเขตประปาให้ครบทุกครัวเรือน:มี จำนวน 2,151 หลังคาเรือน ประชากรในเขตเทศบาลฯ โดยทางการประปาส่วนภูมิภาค (สนง.ประปาเมืองพล) ได้ให้บริการครบทุกหลังคาเรือน**

ประเด็นปัญหา คือความไม่แน่นอนของสภาพดินฟ้าอากาศ จึงนำไปสู่การขาดแคลนน้ำ

แนวทางปรับปรุงกลยุทธ ประชาชนต้องร่วมมือกันเรื่องการรักษาสมดุลทางธรรมชาติในชุมชนเพื่อลดมลภาวะและความแห้งแล้งแก่ชุมชน

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านการศึกษา การกีฬาและ**

ลำดับ	ตัวชี้วัดด้านการศึกษา การกีฬาและส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรมท้องถิ่น	ร้อยละ
1	เด็กเล็กและประชาชนในพื้นที่มีการศึกษาและ พัฒนาการที่ดีขึ้นในทุกระดับทุกด้าน	80
2	ประชาชนรณรงค์อนุรักษ์ศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรม	80

**ส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรมท้องถิ่น**

**ตารางที่ 4ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานการพัฒนาด้านการศึกษา การกีฬาและส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรมท้องถิ่น**

**1. เด็กเล็กและประชาชนในพื้นที่มีการศึกษาและ พัฒนาการที่ดีขึ้นในทุกระดับทุกด้าน :ได้ให้การสนับสนุนในด้านการศึกษาของประชาชนในพื้นที่ โดยการจัดโครงการศูนย์เด็กเล็กน่ายุ่ และจัดทำกิจกรรมเพิ่ม ประสิทธิภาพ การเรียน การสอน ฯ ล ฯ**

ประเด็นปัญหา คือศูนย์เด็กเล็กเทศบาลตำบลหนองสองห้อง ยังขาดวัสดุอุปกรณ์ สื่อการเรียนการสอนและขาดการสนับสนุนงบประมาณอย่างต่อเนื่องที่

แนวทางปรับปรุงกลยุทธุ์เด็กเล็กและประชาชนในพื้นที่มีการศึกษาและพัฒนาการที่ดีขึ้นในทุกระดับทุกด้านให้ความสำคัญวัสดุอุปกรณ์

**2. ประชาชนรณรงค์อนุรักษ์ศาสนา ประเพณีและวัฒนธรรม:**มีการจัดกิจกรรมประเพณีประจำปีเพื่อปลูกฝังให้ประชาชนร่วมกันอนุรักษ์ ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม การส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรม

ประเด็นปัญหา คือสังคมมีการเปลี่ยนแปลงคนยุคใหม่อาจจะไม่ได้อาศัยอยู่ในชุมชนตลอดเวลา ไปศึกษาต่อ ไปประกอบอาชีพต่างถิ่น จึงมีการรับเอาวัฒนธรรมสมัยใหม่จากถิ่นอื่นเข้ามา จนบางครั้งหลงลืมและไม่ใส่ใจในการอนุรักษ์ศาสนา ประเพณีและวัฒนธรรมในท้องถิ่นของตนเอง

แนวทางปรับปรุงกลยุทธุ์เริ่มจากตัวของคนในชุมชน ครอบครัว ทุกคนต้องตระหนักและเป็นการสร้างจิตสำนึกอยู่เสมอในการรณรงค์อนุรักษ์ศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรม กิจกรรมต่างๆ การส่งเสริมการสืบทอดความรู้จากปราชญ์ชาวบ้าน ความเป็นมาของศาสนา ประเพณีและวัฒนธรรม แนวทางการปฏิบัติต่อประเพณี การบรรจุเอาการอนุรักษ์ศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรมในชุมชนเข้าไปสอนในโรงเรียน

**3. ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจชุมชนให้มั่นคงและเพียงพอ**

**ตารางที่ 5** ตัวชี้วัดการพัฒนาด้านเศรษฐกิจชุมชนให้มั่นคงและเพียงพอ

ลำดับ	ตัวชี้วัดการพัฒนาด้านเศรษฐกิจชุมชนให้มั่นคงและเพียงพอ	ร้อยละ
1	ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น มีความมั่นคง	60

**1. ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น มีความมั่นคง :**ได้มีการสนับสนุนและส่งเสริมให้ประชาชนในเขตพื้นที่มีรายได้ โดยจัดโครงการฝึกอาชีพเสริมรายได้ให้กับประชาชน ซึ่งจัดขึ้นเพื่อเป็นช่องทางเพิ่มรายได้ให้กับประชาชน นำไปสู่การเพิ่มรายได้ให้กับครอบครัว

ประเด็นปัญหา คือหลังจากการเสร็จสิ้นการฝึกอบรมความสนใจ ไม่สานต่อเจตนารมณ์ในการจัดการส่งเสริมให้ความรู้การฝึกอาชีพเสริมรายได้ให้กับประชาชนและประชาชนขาดทักษะ ความคิดสร้างสรรค์ในการฝึกฝนตนเองเทคนิคต่างๆ ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยยึดเอารูปแบบเดิมจากเคยที่เรียนและการถ่ายทอดความรู้ต่อไปของคนในชุมชนยังเป็นระบบที่มีมาตรฐานไม่เพียงพอ

แนวทางปรับปรุงกลยุทธุ์หลังจากได้รับความรู้จากการฝึกอบรมโครงการฝึกอาชีพเสริมรายได้ให้กับประชาชน คนในชุมชนควรสานต่อ โครงการและปฏิบัติอย่างจริงจังเพื่อเป็นการพัฒนาและเสริมรายได้แก่ตนเอง ครอบครัว ชุมชน ผู้ที่เป็นตัวแทนของคนในชุมชนฝึกอบรมโครงการฝึกอาชีพเสริมรายได้ให้กับประชาชนในการถ่ายทอดความรู้ต่อไปของคนในชุมชน ต้องวางระบบคิด ปฏิบัติ และถ่ายทอด ที่มีมาตรฐานเพื่อเป็นการถ่ายทอดความรู้ที่สมบูรณ์ มีการพัฒนาทักษะฝึกฝนตนเองอยู่เสมอ

ลำดับ	ตัวชี้วัดการส่งเสริมสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดี	ร้อยละ
1	การส่งเสริมด้านสังคมสงเคราะห์และสวัสดิการชุมชนแก่ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม	80
2	การพัฒนาและส่งเสริมการบริการทางด้านสาธารณสุข	80

**4. ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านการส่งเสริมสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดี**

**ตารางที่ 6** ตามตัวชี้วัดผลการดำเนินงานการพัฒนาด้านการส่งเสริมสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดี

**1. ส่งเสริมด้านสังคมสงเคราะห์และสวัสดิการชุมชนแก่ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม:**การทำความเข้าใจและการยอมรับของชุมชนเพื่อลดการรังเกียจและการตีตราในชุมชน และจะช่วยปรับเปลี่ยนวิถีคิด วิธีการทำงานให้แก่อาสาสมัคร โดยเฉพาะเรื่องการเยี่ยมบ้าน

ผู้คือโอกาสที่มักจะไปอย่าง “ผู้ให้” และมองผู้ถูกเชื่อมโยงเป็น “ผู้รับ” โดยมองข้ามศักยภาพหรือความเข้มแข็งของผู้ถูกเชื่อมโยงในการจัดการปัญหาของตน

ตารางที่ 7 ข้อมูลผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ป่วยเอดส์ :

ลำดับที่	ชุมชน	ช่วงอายุผู้สูงอายุ(คน)				รวมผู้สูงอายุ	คนพิการ	ผู้ป่วยเอดส์
		60-69	70-79	80-89	90 ปีขึ้นไป			
1	หนองสองห้องเหนือ	59	25	7	1	92	16	2
2	หนองสองห้องใต้	77	49	10	1	137	18	3
3	บ้านหนอง	70	26	8		104	6	1
4	ไทยสามัคคี	81	32	12	2	127	15	
5	ไทยนิยม	38	16	11		65	10	2
6	ไทยเจริญ	47	32	9	1	89	17	
7	รัตนาวรี	40	18	14	1	73	19	3
รวมทั้งสิ้น (คน)		412	198	71	6	687	101	11

ข้อมูล ณ วันที่ 17 กรกฎาคม 2557 งานสวัสดิการและสังคมสงเคราะห์

จากการสำรวจข้อมูล พบว่า เทศบาลฯ ได้มีการจัดทำโครงการเพื่อส่งเสริมด้านสังคมสงเคราะห์ และสวัสดิการชุมชนแก่ผู้คือโอกาสทางสังคมและการสนับสนุนพัฒนาศักยภาพผู้พิการ และผู้สูงอายุ ให้สามารถพึ่งพาช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ส่งเสริมการจัดตั้งกลุ่มผู้พิการ และผู้สูงอายุ และส่งเสริมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์

ประเด็นปัญหา คือ เรื่องความเพียงพอในการรับการสนับสนุนอาจไม่ทั่วถึงต่อผู้คือโอกาส อย่างเช่นการรับการสนับสนุนเรื่องปัจจัยพื้นฐาน ปัจจัย 4 ผู้คือโอกาสในบางชุมชนมีจำนวนมาก และผู้คือโอกาสบางท่านและครอบครัวไม่ยอมรับในสถานะภาพของตนเอง เพราะคิดว่ากลัวสังคมดูถูก

แนวทางปรับปรุงกลยุทธ์คือ เพิ่มปริมาณจำนวนเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการให้เพียงพอต่อการให้บริการสร้างระบบการทำงานที่ตอบสนองผู้รับบริการและเข้าใจง่ายต่อผู้รับบริการ

**2. พัฒนาและส่งเสริมการบริการทางด้านสาธารณสุข :** ได้มีการจัดทำโครงการเพื่อเป็นการพัฒนาและส่งเสริมการบริการด้านสาธารณสุข โดยการสนับสนุนการพัฒนางานสาธารณสุขมูลฐาน และโครงการประกวดศูนย์สาธารณสุขมูลฐานดีเด่น ตลอดจนกิจกรรมการ

จัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นต่อการรองรับบริการสาธารณสุขมูลฐานชุมชน เป็นต้น

ประเด็นปัญหา คือ จำนวนเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการในการจัดกิจกรรมสาธารณะในด้านการพัฒนาฯ ไม่เพียงพอต่อการให้บริการเนื่องจากหน่วยงานให้บริการสาธารณสุขมีเพียงจุดเดียว แต่จำนวนผู้รับบริการมีหลายชุมชนที่มารับบริการ และงบประมาณที่ให้การสนับสนุน จากส่วนกลางมักไม่เพียงพอต่อการนำมาใช้ในระบบบริหารจัดการ

แนวทางปรับปรุงกลยุทธ์คือ ควรเพิ่มปริมาณจำนวนเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการในการจัดกิจกรรมสาธารณะให้เพียงพอสร้างระบบการทำงานที่ตอบสนองผู้รับบริการและเข้าใจง่ายต่อผู้รับบริการ โดยภายในปีงบประมาณ 2558 จะดำเนินการวางแผนการใช้จ่ายต่อการพัฒนาและส่งเสริมการบริการทางด้านสาธารณสุข หน่วยการที่รับผิดชอบในการจัดสรรงบประมาณการพัฒนาและส่งเสริมการบริการทางด้านสาธารณสุขควรจัดสรรงบประมาณให้เหมาะสม

**5. ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติและธรรมชาติ**

ตารางที่ 8 ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานการพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติและธรรมชาติ

ลำดับ	ตัวชี้วัดการพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติและธรรมชาติ	ร้อยละ
1	การกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล	80
2	การสนับสนุนให้ประชาชนในชุมชนมีจิตสำนึกในการร่วมกันอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	80

**1. กำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล:** ปัจจุบันมีปริมาณขยะมูลฝอยโดยเฉลี่ย 3 ตัน/วัน ทางเทศบาลฯ จึงมีนโยบายในการลดปริมาณขยะในชุมชน โดยการจัดซื้อ

ถังขยะ 120 ลิตร มีฝาปิด มีล้อเลื่อน เป็นจำนวน 1,000 ใบ ตลอดจนมีรถเก็บขนมูลฝอย จำนวน 5 คัน

ประเด็นปัญหา คือ การกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล โดยวิธีกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล ในการจัดให้บริการแก่ประชาชนไม่เพียงพอต่อการรับบริการ เนื่องจากในเทศบาลฯ มีประชากรที่อาศัยอยู่เป็นจำนวนมาก บางครั้งความแน่นอในจำนวนปริมาณขยะต่อวัน มากน้อยไม่มีสภาพคงตัว

แนวทางปรับปรุงกลยุทธ์ การกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล ขยะ เศษอาหารสิ่งต่างๆที่เหลือใช้ภายในชุมชน ครอบครัว มาแปดสภาพจากขยะเป็นปุ๋ยชีวภาพ ปุ๋ยอินทรีย์ เป็นการลดปัญหาการใช้ปุ๋ยเคมี

**2. การสนับสนุนให้ประชาชนในชุมชนมีจิตสำนึกในการร่วมกันอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม :** ปัจจุบันได้ เพิ่มพื้นที่สีเขียวในเขตความรับผิดชอบ โดยมีแนวทางการดำเนินงาน ในการรณรงค์สร้างจิตสำนึกและตระหนักในการรักษา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ประเด็นปัญหา คือ การลักลอบตัดไม้ทำลายป่า ประชาชนไม่มีความเกรงกลัวต่อกฎหมาย เพียงแค่หวังผลประโยชน์ที่สนองตอบความต้องการของประชาชนเอง

แนวทางปรับปรุงกลยุทธ์ สนับสนุนให้ประชาชนในชุมชนมีจิตสำนึกในการร่วมกันอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมหากผู้ใดฝ่าฝืนต้องลงโทษสถานหนัก

**6. ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาศักยภาพองค์กร เพิ่มขีดความสามารถขององค์กรในการบริหารราชการท้องถิ่น**

**ตารางที่ 9** ตัวชี้วัดการพัฒนาศักยภาพองค์กร เพิ่มขีดความสามารถขององค์กรในการบริหารราชการท้องถิ่น

ลำดับ	ตัวชี้วัดการพัฒนาศักยภาพองค์กร เพิ่มขีดความสามารถขององค์กรในการบริหารราชการท้องถิ่น	ร้อยละ
1	ประชาชนมีความพึงพอใจในการบริการ	80

**1. ประชาชนมีความพึงพอใจในการบริการ :**มีการเพิ่มขีดความสามารถขององค์กรในการบริหารราชการดังต่อไปนี้

**ด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ :**ได้มีการให้บริการเป็นระบบและมีขั้นตอนที่เหมาะสมมีความคิดเห็น ฯลฯ

**ด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ :**เจ้าหน้าที่ให้บริการมีความรู้ในงานที่บริการเป็นอย่างดีเจ้าหน้าที่ให้คำแนะนำหรือช่วยตอบข้อซักถามได้ดี เป็นต้น

**ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก :** มีป้ายแสดงจุดให้บริการสถานที่ให้บริการมีบรรยากาศที่เหมาะสม และมี จุด บริการ one stop service มี ที่ จ อ ร ถ สะดวกสบายและเพียงพอ เป็นต้น

ประเด็นปัญหา คือ ประชาชนผู้มารับบริการขาดทักษะในด้านการนำระบบสารสนเทศในการบริการ มาอำนวยความสะดวกแก่ประชาชน เช่น จุดบริการ one stop service และเจ้าหน้าที่บางส่วนยังขาดทักษะในด้านการใช้สารสนเทศ

แนวทางปรับปรุงกลยุทธ์ต้องมีการส่งเสริมทักษะความรู้แก่เจ้าหน้าที่บางท่านที่ยังขาดทักษะในด้านการใช้สารสนเทศ ได้แก่ จัดฝึกอบรมเพิ่มพูนทักษะ และสามารถถ่ายทอดความรู้ให้ผู้อื่นทราบได้

**อภิปรายและสรุปผลการวิจัย**

การวิจัยนี้เป็นการประเมินผลการดำเนินงานของแผนพัฒนา 3 ปี และเสนอแนะแนวทางในการปรับปรุงกลยุทธ์ตามยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนา 3 ปี เทศบาลตำบลหนองสองห้อง พ.ศ. 2556-2558 จากภาพรวมของการศึกษา พบว่า เทศบาลตำบลหนองสองห้องได้มีการพัฒนาเส้นทางคมนาคม ปรับปรุงและพัฒนาเส้นทางให้สามารถเดินทาง หรือขนส่งสินค้าทางการเกษตรได้สะดวกรวดเร็ว สัญจรไปมาได้อย่างสะดวก โดยภายในปีงบประมาณ 2558 จะดำเนินการปรับสภาพเป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็กทั้งหมด จากการสนับสนุนของงบประมาณจากส่วนกลาง เทศบาล



ตำบลหนองสองห้อง ได้มีการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะครอบคลุมทั่วถึงทุกครัวเรือน ควรมีการจัดเจ้าหน้าที่ผู้มีความชำนาญมารับผิดชอบดูแลซ่อมแซมระบบไฟฟ้าทางการประปาส่วนภูมิภาค (สำนักงานประปาเมืองพล) ได้ให้บริการ ครบทุกหลังคาเรือน สิ่งที่สำคัญขาดมิได้คือ ประชาชนในเขตพื้นที่ที่ย่อมต้องร่วมมือกันเรื่องการรักษาสมดุลทางธรรมชาติในชุมชนเพื่อลดมลภาวะและความแห้งแล้งแก่ชุมชน เทศบาลตำบลหนองสองห้อง ได้เล็งเห็นความสำคัญของเด็กเล็กและประชาชน จึงได้ให้การสนับสนุนในด้านการศึกษาของประชาชนในพื้นที่ ที่ขาดมิได้ควรให้ความสำคัญวัสดุอุปกรณ์ สื่อการเรียนการสอน นอกจากนี้ได้มีการจัดกิจกรรมประเพณีประจำปีทุกปี เพื่อปลูกฝังให้ประชาชนรักการอนุรักษ์ อนุรักษ์ ศาสนา ประเพณีวัฒนธรรม การส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรม การบรรจุเอาการอนุรักษ์ศาสนา ประเพณีและวัฒนธรรมในชุมชนเข้าไปสอนในโรงเรียน ได้มีการสนับสนุนและส่งเสริมให้ประชาชนในเขตพื้นที่ที่มีรายได้ โดยจัดโครงการฝึกอาชีพเสริมรายได้ให้กับประชาชน คนในชุมชนควรสานต่อโครงการและปฏิบัติอย่างจริงจังเพื่อเป็นการพัฒนาและเสริมรายได้แก่ตนเอง ครอบครัว ชุมชน เทศบาลตำบลหนองสองห้อง ได้มีการจัดทำโครงการเพื่อส่งเสริมด้านสังคมสงเคราะห์และสวัสดิการชุมชนแก่ผู้ด้อยโอกาสทางสังคมและการสนับสนุนพัฒนาศักยภาพผู้พิการและผู้สูงอายุ ให้สามารถพึ่งพาช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ส่งเสริมการจัดตั้งกลุ่มผู้พิการ และผู้สูงอายุ เพิ่มปริมาณจำนวนเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ ในการจัดกิจการสาธารณะให้เพียงพอต่อการให้บริการ ได้มีการจัดทำโครงการเพื่อเป็นการพัฒนาและส่งเสริมการบริการด้านสาธารณสุข โดยการสนับสนุน การพัฒนางานสาธารณสุขมูลฐาน และโครงการที่สนับสนุนงานด้านการบริการสาธารณสุขต่างๆ ควรเพิ่มปริมาณจำนวนเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ ในการจัดกิจการสาธารณะให้เพียงพอต่อการให้บริการ ควรจัดสรรงบประมาณให้เหมาะสมต่อการบริหารจัดการ ปัจจุบันเทศบาลตำบลหนองสองห้อง มีปริมาณขยะมูลฝอยโดยเฉลี่ย 3 ตัน/วัน ทางเทศบาล

ตำบลหนองสองห้องจึงมีนโยบายในการลดปริมาณขยะในชุมชน โดยการจัดซื้อถังขยะเพื่อบริการตามจุดต่างๆ ตลอดจนมีรถเก็บขนมูลฝอย จำนวน 5 คัน เพื่อรองรับการจัดเก็บขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลในพื้นที่ ควรนำขยะ เศษอาหารสิ่งต่างๆที่เหลือใช้ภายในชุมชนครอบครัว มาแปดสภาพจากขยะเป็นปุ๋ยชีวภาพ ปุ๋ยอินทรีย์ อีกทั้งได้เพิ่มพื้นที่สีเขียวในเขตความรับผิดชอบ โดยมีแนวทางการดำเนินงานในการรณรงค์สร้างจิตสำนึกและตระหนักในการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยการจัดกิจกรรมปลูกต้นไม้ในวันสำคัญต่างๆ การสร้างกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด เทศบาลตำบลหนองสองห้อง มีการเพิ่มขีดความสามารถขององค์กรในการบริหารราชการ ด้านระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการและบริการ ที่มีคุณภาพ ตลอดจน การเพิ่มขีดความสามารถขององค์กรในการบริหารราชการ ด้านระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพ ดังต่อไปนี้ ด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ ด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก การจัดฝึกอบรมเพิ่มพูนทักษะการใช้สารสนเทศให้เจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการในการเพิ่มขีดความสามารถขององค์กรในการบริหารราชการ การนำระบบสารสนเทศในการบริหารงานและการบริการมาอำนวยความสะดวกแก่ประชาชน

การศึกษาดังกล่าวสอดคล้องกับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 ได้ส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ที่มีอิสระในการบริหารจัดการท้องถิ่นของตนเองซึ่งสอดคล้องกับแผนพัฒนา 3 ปี เทศบาลตำบลหนองสองห้อง พ.ศ. 2556-2558 จากการศึกษาดังกล่าวแสดงให้เห็นว่า การส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ที่มีอิสระในการบริหารจัดการท้องถิ่นของตนเอง เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ที่มีอิสระในการบริหารจัดการก็ย่อมนำมาซึ่งความคิด การกระทำที่มีความแปลกใหม่ ยืดหยุ่น การตอบสนองการจัดบริการสาธารณะที่เหมาะสมกับการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ การศึกษาดังกล่าว

สอดคล้องกับพีริลทิสส์คำนำวนศิลปี (2541) ได้ให้ความหมายของการวางแผนว่าหมายถึงกระบวนการกำหนดจุดมุ่งหมาย (Goal) ที่ต้องการบรรลุในช่วงเวลาข้างหน้ารวมทั้งกำหนดแนวทางหรือวิธีการที่จะต้องกระทำเพื่อให้บรรลุจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดเกี่ยวกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคำบล จากการศึกษาดังกล่าวแสดงให้เห็นว่า ความหมายของการวางแผนการดำเนินการในการบริหารต่างๆสิ่งสำคัญที่ขาดไม่ได้คือการทำงานนั้นต้องมีการวางแผนในการทำงานว่าจะเดินไปในจุดมุ่งหมายใด เช่นเดียวกับการวางแผนยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาประกอบด้วย 6 ด้านของเทศบาลตำบลหนองสองห้อง เป็นการนำเอายุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาเป็นตัวขับเคลื่อนในการดำเนินกิจกรรมในการกำหนดการให้บริการสาธารณะและการวางระบบบริหารองค์กร และการศึกษาดังกล่าวสอดคล้องกับ(แผนพัฒนา 3 ปี เทศบาลตำบลหนองสองห้อง พ.ศ. 2556-2558) จากการศึกษาดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ายุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาที่เทศบาลกำหนดขึ้นเป็นทิศทางและตัวขับเคลื่อนในการดำเนินกิจกรรมในการให้บริการสาธารณะและการวางระบบบริหารองค์กร เป้าประสงค์หลักก็เพื่อการเห็นความอยู่ดีมีสุขของคนในชุมชน และการวางระบบบริหารองค์กรในการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและมีความยั่งยืนแนวทางในการปรับปรุงกลยุทธตามยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนา 3 ปี ตามรายยุทธศาสตร์ คือ 1) ควรมีการจัดเจ้าหน้าที่ผู้ชำนาญซ่อมแซมไฟฟ้า/ประชาชนต้องร่วมมือกันในการรักษาสมดุลทางธรรมชาติ2) ควรให้ความสำคัญวัสดุอุปกรณ์ตลอดจนบรรจุการอนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณีสอนในโรงเรียน 3)ประชาชนควรสานต่อโครงการพัฒนารายได้/พัฒนาตนเองอยู่เสมอ 4) เพิ่มเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการในการจัดกิจกรรมสาธารณะให้เพียงพอและจัดสรรงบประมาณให้เหมาะสม 5) ลดปริมาณขยะแบบพึ่งพิงธรรมชาติให้ชุมชนรักและหวงแหนทรัพยากรธรรมชาติ สร้างกฎระเบียบเคร่งครัด 6) จัดฝึกอบรมเพิ่มพูนทักษะการใช้สารสนเทศให้เจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการและข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไปควรศึกษาเรื่องปัญหาและอุปสรรคใน

การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาในพื้นที่อื่นๆ เพื่อนำมาเปรียบเทียบกันและควรศึกษาถึงผลที่เทศบาลตำบลเปิดโอกาสให้ประชาชนและบุคลากรได้เข้าไปมีส่วนร่วมกับการปฏิบัติตามกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาที่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่ได้อย่างแท้จริง

**ข้อเสนอแนะ**

การประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหนองสองห้อง อำเภอหนองสองห้อง จังหวัดขอนแก่น มีข้อเสนอแนะจากการศึกษาเพื่อนำข้อเสนอแนะที่ได้จากการศึกษาไปใช้ประโยชน์ในการปรับปรุงกลยุทธตามยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนา 3 ปี เทศบาลตำบลหนองสองห้อง ควรดำเนินการดังนี้

**1. ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน**

โดยภายในปีงบประมาณ 2558 จะดำเนินการปรับสภาพเป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็กทั้งหมด จาก การสนับสนุนของงบประมาณจากส่วนกลาง

ควรมีการจัดเจ้าหน้าที่ผู้มีความชำนาญมารับผิดชอบดูแลซ่อมแซมระบบไฟฟ้าเมื่อเกิดเหตุขัดข้องทางระบบ การจัดเจ้าหน้าที่ให้เพียงพอต่อความจำเป็น

สิ่งที่สำคัญขาดมิได้ คือ ประชาชนในเขตพื้นที่ขอมต้องร่วมมือกันเรื่องการรักษาสมดุลทางธรรมชาติในชุมชนเพื่อลดมลภาวะและความแห้งแล้งแก่ชุมชน เช่น การร่วมกันปลูกป่าทดแทน ลดการเผาไหม้อันเกิดผลเสียสู่นับบรรยากาศ และการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่า

**2. ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านการศึกษา**

**การกีฬาและส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรมท้องถิ่น**

ให้ความสำคัญวัสดุอุปกรณ์ สื่อการเรียนการสอน เพราะเป็นตัวสนับสนุนที่ดีต่อการศึกษาและการเสริมสร้างพัฒนาการของเด็ก ประชาชนในพื้นที่ที่มีการศึกษาและพัฒนาการที่ดีขึ้นในทุกระดับทุกด้าน

การส่งเสริมการสืบทอดความรู้จากปราชญ์

ชาวบ้าน ความเป็นมาของศาสนา ประเพณี และ วัฒนธรรม แนวทางการปฏิบัติต่อประเพณี การบรรจุ เอการอนุรักษศาสนา ประเพณีและวัฒนธรรมใน ชุมชนเข้าไปสอนใน โรงเรียน เพราะ โรงเรียนเป็น สถานศึกษาที่ให้ความรู้ได้ไม่แพ้ที่ไหน

**3. ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ชุมชนให้มั่นคงและเพียงพอ**

หลังจากได้รับความรู้จากการฝึกอบรม โครงการฝึกอาชีพเสริมรายได้ให้กับประชาชน คนในชุมชนควรสานต่อโครงการและปฏิบัติอย่าง จริงจังเพื่อเป็นการพัฒนาและเสริมรายได้แก่คนเอง ครอบครัว ชุมชน ผู้ที่เป็นตัวแทนของคนในชุมชน ฝึกอบรม โครงการฝึกอาชีพเสริมรายได้ให้กับ ประชาชนในการถ่ายทอดความรู้ต่อไปของคนใน ชุมชนต้องวางระบบคิด ปฏิบัติ และถ่ายทอด ที่มี มาตรฐานเพื่อเป็นการถ่ายทอดความรู้ที่สมบูรณ์ มี การพัฒนาทักษะฝึกฝนตนเองอยู่เสมอ พัฒนาเพื่อ ให้ เกิดการเปลี่ยนแปลงที่ดี

**4. ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านการ ส่งเสริมสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดี**

เพิ่มปริมาณจำนวนเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ ใน การจัดกิจการสาธารณสุขให้เพียงพอต่อการ ให้บริการ คนในชุมชนสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ ครอบครัวของผู้ด้อยโอกาส และตัวผู้ด้อยโอกาสเอง โดยคนในชุมชน หน่วยงานที่ให้การดูแลต้องสร้าง ความสัมพันธ์อันดี

สร้างระบบการทำงานที่ตอบสนอง ผู้รับบริการและเข้าใจง่ายต่อผู้รับบริการ เพื่อการ ดำเนินการให้บริการที่รวดเร็วเป็นระบบ หน่วยงาน ที่รับผิดชอบในการจัดสรรงบประมาณการพัฒนา และส่งเสริมการบริการทางด้านสาธารณสุขควร จัดสรรงบให้เหมาะสมต่อการบริหารจัดการ ใน กิจการสาธารณสุข

**5. ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการ จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้เป็น**

**แหล่งท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติและธรรมชาติ**

การนำขยะ เศษอาหารสิ่งต่างๆที่เหลือใช้ ภายในชุมชน ครอบครัว มาแปดสภาพจากขยะเป็น ปุ๋ยชีวภาพ ปุ๋ยอินทรีย์ เพื่อเป็นการรักษาความสมดุล ภายในชุมชนและการลดค่าใช้จ่ายด้านปุ๋ยเคมี เป็น การลดปัญหาการใช้ปุ๋ยเคมีที่ส่งผลเสียต่อสุขภาพ และที่สำคัญเป็นการลดปริมาณขยะแบบฝังฝัง ธรรมชาติ

โดยปลูกระดมให้คนในชุมชนรักและหวง แหนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การสร้าง กฎระเบียบอย่างเคร่งครัด ในการสนับสนุนให้ ประชาชนในชุมชนมีจิตสำนึกในการร่วมกันอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม หากผู้ใดฝ่าฝืน ต้องลงโทษสถานหนัก

**6. ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาศักยภาพองค์กร เพิ่ม จิตความสามารถขององค์กรในการบริหารราชการ ท้องถิ่น**

การจัดฝึกอบรมเพิ่มพูนทักษะการใช้ สารสนเทศให้เจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการในการเพิ่มจิต ความสามารถขององค์กรในการบริหารราชการ การ นำระบบสารสนเทศในการบริหารงานและการ บริการมาอำนวยความสะดวกแก่ประชาชน

**กิตติกรรมประกาศ**

การศึกษาอิสระในครั้งนี้สำเร็จลุล่วงได้ด้วย ความกรุณาเมตตาจาก รศ.ดร. ศุภวัฒน์กรวงศ์ธนวุธ ที่ท่าน ได้สละเวลาช่วยให้คำปรึกษา พร้อมทั้งชี้แนะแนวทาง ในการดำเนินการศึกษาด้วยความเอาใจใส่ ทำให้ การศึกษาอิสระครั้งนี้มีความสมบูรณ์

ขอขอบคุณคณาจารย์หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร มหาบัณฑิต สาขาวิชาการปกครองท้องถิ่น วิทยาลัยการ ปกครองท้องถิ่น มหาวิทยาลัยขอนแก่น ทุกท่านที่ ประ สทิธิประสาทความรู้ทั้งในและนอกตำราเรียนอันเป็น ประสพการณ์ที่มีค่ายิ่งในการนำไปใช้ประโยชน์

ขอบพระคุณเจ้าหน้าที่และประชาชนในเขตเทศบาลตำบลหนองสองห้องทุกท่านที่อำนวยความสะดวกในการสืบค้นข้อมูล อย่างดีรวมถึงผู้ที่ไม่ได้กล่าวนามในที่นี้ และครอบครัววรสิงห์ที่เป็นกำลังใจด้วยดีเสมอมา

### **เอกสารอ้างอิง**

พิธีสิทธิ์ คำนวน ศิลป์. การบริหารจัดการโครงการพัฒนาสังคมแบบก้าวหน้า.

ขอนแก่น : มหาวิทยาลัยขอนแก่น;2541.

กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นกับ

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.. คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.

กรุงเทพฯ : กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น;2549.

สำนักงานปลัดเทศบาลตำบลหนองสองห้อง.

แผนพัฒนาสามปีเทศบาลตำบลหนองสองห้อง (พ.ศ.2556-2558).ขอนแก่น: (อัคร์สำเนา).;2556.